

黑龙江省图书馆十四五规划

目 录

| | |
|--|----|
| 序言 | 1 |
| 一、黑龙江省图书馆的使命与愿景阐释 | 1 |
| (一) 使命：“传承文明、服务社会” | 1 |
| (二) 愿景：成为高质量文献信息保障和知识服务中心 | 1 |
| 二、“十四五”规划指导思想与基本原则 | 2 |
| (一) 指导思想 | 2 |
| (二) 基本原则 | 2 |
| 三、“十三五”取得的成绩和存在的问题 | 3 |
| (一) 取得的成绩 | 3 |
| (二) 存在问题 | 8 |
| 四、“十四五”规划主要内容 | 9 |
| 战略方向一 坚持党的全面领导，保障事业持续发展 | 9 |
| 目标 1 深化理论武装，确保事业发展正确的政治方向 | 9 |
| 目标 2 贯彻党的组织路线，从严治党为事业发展保驾护航 | 10 |
| 目标 3 推进群团工作，增强事业发展向心力 | 10 |
| 战略方向二 强化多元馆藏资源保障体系，建设文献支持中心 | 10 |
| 目标 4 立足“龙江总书库”职能，提升全域文献信息资源保障能力 | 11 |
| 目标 5 提升重点领域资源保障能力，建立地区文献信息联合保障机制 | 11 |
| 目标 6 优化馆藏空间布局，提高文献资源保存保护水平 | 11 |
| 目标 7 建设文献信息仓储体系，推进知识资源的立体集成 | 11 |
| 战略方向三 构建文献信息服务体系，引领行业高质量发展 | 13 |
| 目标 8 推进全省公共图书馆事业法制化和标准化建设 | 13 |
| 目标 9 促进全省公共图书馆城乡一体建设 | 13 |
| 目标 10 推动全省智慧图书馆体系建设 | 13 |
| 战略方向四 建设智慧图书馆，开展服务创新 | 15 |
| 目标 11 以智慧空间再造为手段的交流服务创新 | 15 |
| 目标 12 以资源共享为驱动的融合智慧管理创新 | 15 |
| 目标 13 以大数据平台为基础的智慧阅读链服务创新 | 16 |
| 目标 14 以专业知识服务为支撑的情报服务创新 | 16 |
| 战略方向五 加强珍贵典籍保护，推动中华优秀传统文化传承发展 | 18 |
| 目标 15 依托重点文化项目，全面加强中华珍贵典籍保存保护 | 18 |
| 目标 16 深入挖掘中华珍贵典籍的价值，加强整理和深入研究 | 18 |

| | |
|--------------------------------------|----|
| 目标 17 创新推广中华优秀传统文化，推动传统文化深入人心 | 19 |
| 战略方向六 传承龙江文明，基因解码与应用推广 | 19 |
| 目标 18 加强多形态地方文献资源的搜集 | 19 |
| 目标 19 加强黑龙江省红色资源挖掘利用 | 20 |
| 目标 20 加强地方特色数字资源知识服务 | 20 |
| 战略方向七 加强阅读推广工作，全方位提升阅读服务质量 | 22 |
| 目标 21 丰富阅读服务时代内涵，加大优质阅读内容的供给 | 22 |
| 目标 22 打造开放共享的学习交流中心，满足用户阅读学习需求 | 22 |
| 目标 23 推动公共服务提质增效，保障特殊群体阅读学习权益 | 22 |
| 目标 24 创新阅读服务方式，提升线上线下阅读学习体验 | 23 |
| 目标 25 深化社会合作，打造立体化阅读推广生态系统 | 23 |
| 目标 26 加强阅读研究，推动全民阅读服务的专业化发展 | 23 |
| 战略方向八 促进文旅融合，开启事业发展新模式 | 25 |
| 目标 27 以文促旅，发挥文化对旅游的涵养作用 | 25 |
| 目标 28 拓展公共图书馆旅游服务功能，完成文旅空间设计 | 25 |
| 目标 29 立足文献优势，构建文旅品牌综合体 | 25 |
| 战略方向九 提升治理能力，推动图书馆事业高质量发展 | 27 |
| 目标 30 加强制度体系建设，提升社会关注度 | 27 |
| 目标 31 提升馆员素质，实施人才强馆战略 | 27 |
| 目标 32 提升理论水平，打造图书馆事业研究高地 | 28 |
| 五、规划实施保障 | 30 |
| （一）强化党建引领 | 30 |
| （二）加强统筹协调 | 30 |
| （三）拓宽经费渠道 | 30 |
| （四）健全评估与管理体制 | 30 |
| （五）兼顾发展与安全 | 31 |
| （六）加强文化建设与公众交流 | 31 |

序言

“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化强国新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年，党中央提出了提升公共文化服务水平、推进社会主义文化强国建设的战略决策。黑龙江省图书馆作为现代公共文化服务体系的重要组成部分，要把握新态势、新机遇、新挑战，科学制定“十四五”时期的事业发展规划，推进黑龙江省公共文化事业的发展，发挥公共图书馆在全省经济社会发展和精神文明建设中的作用具有重要意义。在贯彻落实《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》、国家《关于推进公共文化服务高质量发展的意见》的同时，依据《黑龙江省国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》《黑龙江省“十四五”数字政府建设规划》《黑龙江省“十四五”科技创新规划》《黑龙江省“十四五”数字经济发展规划》等及黑龙江省图书馆事业发展实际需要，制定本规划。

一、黑龙江省图书馆的使命与愿景阐释

“十四五”时期科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略深入实施，科技创新与人才竞争要求图书馆主动支持国家战略科技力量发展、促进人才创新能力提升、服务社会创新创造等方面积极作为。建成社会主义文化强国，实现国民素质和社会文明程度、国家文化软实力增强，要求图书馆在传承弘扬中华优秀传统文化、完善公共文化服务体系、提升中华文化影响力等方面善谋实干。数字中国建设步伐进一步加快，要求图书馆在提供智慧便捷的公共文化服务、支持智慧城市和数字乡村建设、构筑美好数字生活新图景等方面持续创新。

（一）使命：“传承文明、服务社会”

滋养民族心灵、培育文化自信，保存文化遗产、传承人类文明，促进文化交流、传播与发展。弘扬民族精神和时代精神，健全公共图书馆文化服务体系，繁荣发展地方特色文化，为黑龙江经济社会发展提供强大的智力支持和文化力量。

（二）愿景：成为高质量文献信息保障和知识服务中心

事业发展活力增强，信息采集与整合管理能力提升，阅读服务与知识服务效能增强，高质量信息与文化服务产品丰富，对黑龙江省经济社会发展、公民精神

文化生活和国内外行业发展的影响力凸显,成为支撑龙江现代化建设和人的全面发展的高质量文献信息保障和知识服务中心。争创国内一流公共图书馆,促进全民阅读和终身学习,构筑包容、开放、智慧的文化信息服务空间,着力打造区域文献资源集成中心、公共数字文化建设与服务中心、知识交流创新服务平台、书香龙江文化地标及多元文化展示窗口。

二、“十四五”规划指导思想与基本原则

(一) 指导思想

(1) 贯彻党的十九大精神,坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略,根据新时代党的建设总要求,坚持以党的建设为引领,坚持落实五年发展规划。

(2) 认真贯彻落实《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》和《黑龙江省国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》中关于文化建设的总体要求。

(3) 深入落实国家文化旅游主管部门和黑龙江省公共文化服务战略安排。

(二) 基本原则

(1) **方向正确**: 坚持党对图书馆事业的领导,牢牢把握社会主义先进文化前进方向,坚持以社会主义核心价值观为引领,自觉承担举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象的使命任务,主动维护意识形态领域安全,努力守护中华民族共有精神家园。

(2) **以人为本**: 坚定不移秉持公益属性,坚持以满足人民精神文化需求、顺应人民群众美好生活新期待、支持公众终身学习成长、促进人的全面发展为中心,持续丰富服务内容、创新服务手段、提升服务效能,让人民享有更高质量的精神文化产品与服务。

(3) **服务大局**: 主动将事业发展置于全国图书馆事业、文化和旅游事业发展的全局,置于全面建设社会主义现代化强国的宏图远景,置于全面实现中华民族伟大复兴中国梦的伟大征程中,进行前瞻思考、全局谋划、战略布局、整体推进,充分发挥行业引领、示范、带动作用。

(4) 改革创新：坚持向改革要效益，以创新谋发展，科学把握内外部环境发展变革带来的机遇与挑战，着力解决制约事业发展的突出矛盾与问题，积极培育改革精神和创新意识，不断增强事业发展的活力与动力，持续推动黑龙江省图书馆事业在危机中育先机，于变局中开新局。

三、“十三五”取得的成绩和存在的问题

黑龙江省图书馆是国内创办最早的省级图书馆之一，1906年（清光绪三十二年），黑龙江将军署在省会齐齐哈尔创办了黑龙江省立图书馆。1954年，原黑龙江省与原松江省合并，1957年在新省会哈尔滨筹建8900平方米的省图书馆，1962年5月正式开馆。现馆舍1998年立项建设，2003年建成开放，总建筑面积33000平方米，设计日接待读者能力仅3000人次。现有藏量431万册（件），中外文图书329万多册；报刊49万余册；缩微制品34万余件；视听资料4万余件；数字资源总量526.57TB。由于地缘关系，藏有大量俄文、日文资料；收藏地方文献2万多种，集中反映了东北地区地矿地貌、物产资源、工农业生产和风土人情。馆藏古籍13万册；珍贵善本385种、6602册，其中后唐写本《大般若波罗蜜多经》、宋刻本《通鉴纪事本末》、元《韵府群玉》等25种珍品列入国家珍贵古籍名录，因古籍保护工作突出，省图书馆先后被授予“全国古籍重点保护单位”“全国未成年人思想道德建设先进单位”“全国文明单位”“全国文化系统先进集体”“全国科学技术普及教育基地”“全国全民阅读示范基地”，国家级表彰和荣誉位列全国省级图书馆第一方阵。2017年，第六次评估定级标准大幅度提升，我馆保障条件中的馆舍服务面积未达到二级图书馆标准，因服务效能评分高，被文化部评定为“二级图书馆”。

（一）取得的成绩

黑龙江省图书馆实行免费开放，作为省编委批准挂牌的“全国文化信息资源共享工程黑龙江省级分中心”“黑龙江省古籍保护中心”，始终坚持普遍均等、惠及全民的服务宗旨，不断以创新发展、创新服务的成果引领和带动全省基层图书馆协调发展。

（1）优化馆藏结构与资源建设

“十三五”时期，黑龙江省图书馆按照资源保障体系发展规划，坚持“省内要全，国内要好，国际要精”的采购原则，全面收藏省内文献，重点收藏国内文

献，选择性收藏国际文献，体现了省级公共图书馆文献资源保障中心的职能。

修订完善馆藏发展政策，优化馆藏资源结构，文献资源不断充实。根据国内外信息环境和出版市场的形势，进一步优化馆藏结构，修改和完善馆藏发展政策和各类文献采选条件，在购书经费的使用比例上，“十三五”中外文数字资源的比例更加科学、合理。理清馆藏资源建设要求与收藏重点，突出并丰富馆藏特色。通过协调互补机制，充分兼顾实体资源和数字资源（含网络资源）两类资源的建设，丰富资源总量，优化资源结构，完善现代馆藏资源体系。利用多种途径和手段，不断缩小馆藏文献信息资源与人们不断增长的精神文化需求之间的差距。

（2）开展阅读推广与延伸服务

“十三五”期间，黑龙江省图书馆面向全社会广大读者开展全方位阅读推广服务，依托馆藏资源，创新阅读推广模式。深入挖掘馆藏资源，尤其是馆藏数字资源，开拓思路，寻找易于吸引读者眼球的切入点，并以点带面，吸引、带动、感染全省范围内的图书馆加入其中，以形成全省范围内的联动效应；阅读活动走出图书馆，社会力量走进图书馆，提高图书馆的社会参与程度，充分发挥相关政府部门、企业、社会团体的作用，积极寻找合作点，拓展、延伸图书馆的服务外延，深化服务内涵。龙江书院的建设与我馆的免费开放、真人图书、阅读推广、古籍保护等多项业务工作有机结合，通过典型项目、成熟项目的率先打造和实施，增强龙江书院的社会知晓度，以此带动和形成中华优秀传统文化学习和传播的良好社会风气。龙江书院作为中华优秀传统文化宣传与实践基地，下一步还要设计与龙江历史、龙江文化、中华服饰等相关的课程与活动，围绕国学、国艺、国服、龙江历史、龙江技艺等，扎实推进各类课程与活动的有效实施。同时，还要广开思路，加强与社会各机构的协作联合，引入社会优质文化资源，将书院打造成龙江百姓的读书房、国学堂。不断拓宽服务范围，形成了馆内馆外、线上线下、城乡一体、覆盖全省的服务体系，年举办讲座、培训、展览、阅读推广等活动千余次。2020年，全国优秀科普活动“龙江讲坛”突破现场讲座形式采取线上线下同步开讲，全年举办讲座24期，收看人数达30万余人次，“科学防疫 健康生活”“文艺家说”“学两会 话民生”等系列讲座既契合时代发展趋势，又贴近百姓民生，极大地增加公益文化传播力度。在成功创办全省阅读品牌活动“阅读助力人生”诵读比赛的基础上，联合全省各地市县图书馆打造线上品牌活动“龙江诵读”，持续推出第二季“为爱发声”诵读比赛、第三季经典古诗词朗诵比赛，累计参赛

作品 1267 个，总播放量 148 479 次，在全省掀起了“读好书 善读书”的热潮。连续三年举办馆校合作活动“童书进校园”，今年与 7 家小学校合作，进入校园开展阅读推广活动并送去近 3 000 册精品童书，持续引导、激发少儿阅读。

(3) 弘扬传统文化与地方文化

基于微信公众号、微信群、小程序等，开展古琴公益课、“龙音古韵”民族乐器讲座、“申时茶约”云端话茶活动、“龙图竞答：传统文化有奖知识竞赛”、“一蓑烟雨任平生”微课堂、“品读《诗经》共享诗情”云诵会等传统文化活动 121 场次，参与读者 10 585 人次，让中华传统文化之精髓浸染公众精神文化生活。开展“阅享新春”系列年俗活动，年礼之剪窗花、年味之“老厨家”舌尖上的传承、年话之春联漫谈等 6 场次，阵地服务读者 595 人次，通过多种活动形式引领公众对传统节日文化的回归。建设完成《金源文化》《龙江老字号——老鼎丰》《世一堂》《虎林摄影》《阿城版画》《绥棱黑陶》《达斡尔族鲁日格勒舞》《赫哲族伊玛堪》等专题片，以及《龙江留守儿童》1 期、2 期多媒体资源库等共计 16 个项目；上传自建地方特色数据资源《黑龙江流域的自然与文明》《大美龙江》《黑龙江非物质文化遗产》《渤海靺鞨绣》等 21 部、238 集专题片至龙江文化云平台，深入挖掘龙江大地的文化基因，催生我省文旅发展新动能；举办“黑龙江的诗与远方”文旅融合系列讲座，开发黑龙江省图书馆馆藏珍品纪念币，带动读者以文塑旅。

(4) 提升公共数字文化建设与免费服务

“十三五”期间，黑龙江省图书馆依托国家重点文化工程建设，全面提高公共数字文化建设与服务水平。搭建了“省域云平台·专网共享”公共数字文化服务体系，建设和整合存储大量公共数字文化资源，提供给全省基层公众免费共享。这种做法实现了一个资源库辐射全省、免费提供给全省基层共享，能够产生极大的集约和节约效应。省图书馆通过不懈的努力，公共数字文化资源总量已经积累达到 150TB，“十三五”期间，我馆重点建设“中蒙俄经济走廊文献信息中心”，主要内容包括：一库（中蒙俄经济走廊文献信息资源库）、二网（中蒙俄经济走廊文献信息服务协作网、中蒙俄边疆万里数字文化长廊服务网）、三平台（东北亚陆海丝绸之路黑龙江论坛、中蒙俄经济走廊信息服务平台、中蒙俄文化产业服务平台）。省图书馆在全国率先探索、自主建设了全省边防部队公共数字文化服务网络，成为全国边疆万里数字文化长廊建设项目的发端和示范省，共建设了

60 个流动分馆、64 个数字分馆、25 个流动站，加快边疆万里数字文化长廊与全省公共数字文化服务体系建设进程。

(5) 推进古籍普查与保护工作

大力推进全省范围的古籍普查。根据中华古籍保护计划“十三五”时期规划纲要文件精神，以及国家开展“优秀传统文化传承发展工程”项目的要求，结合我省实际情况，黑龙江省古籍保护中心在“十三五”期间，大力开展黑龙江省古籍保护工程，在继续做好古籍普查工作的基础上，完成省内古籍收藏单位的普查登记工作。古籍保护工作稳步发展，管理科学有序。争取国家专项资金，全面完成古籍库房改造项目，全面提升存藏环境。古籍和民国时期文献数字化与整理开发不断推进；民国文献整理出版项目持续推进，出版馆藏《黑龙江公报》《黑龙江政府公报》，《黑龙江省图书馆藏民国时期日本对华调查资料整理研究》《日满年鉴》《黑龙江省图书馆藏民国时期俄文文献目录》，等等。

批注 [1]: 删除

批注 [2]: 删除

(6) 加强服务基层与共享资源工作

在全省边境县、贫困县、重点旅游景区、边防部队、农垦农场、森工林业局建设了流动图书馆分馆 88 个，数字图书馆分馆 81 个，极大地缓解了全省基层资源匮乏、服务落后的局面，提前为全省基层图书馆落实国家总分馆制建设目标做出了示范。充分发挥一竿子插到底的精神，深入基层开展“大学习、大调研、大练兵”工作，疫情期间搜集整理三大类数百种图书馆专业知识及业务素养培训课程，并向全省图书馆下发，指导基层馆员学习业务知识、提高专业技能。积极争取加入国家图书馆文献借阅创新项目合作馆，成为首批文献借阅共享的受益图书馆，为我省基层图书馆争取到近 20 万册文献支援，有效缓解了基层图书馆文献购置经费严重短缺的困境。完成 2020 年度黑龙江省贫困地区公共数字文化服务提档升级建设工作、基层图书馆互联互通建设工作、进村入户项目建设工作。省图书馆是全省数字图书馆中心馆，率先建成了全省共享的公共数字文化云平台，拥有超大容量的分布式资源库存储、超大规模用户的访问能力，实现全年 365 天、24 小时向全球提供多媒体存取、远程网络传输、智能化检索、跨库无缝链接等数字图书馆服务。搭建了联通全省地市、县区图书馆的 VPN 专网，让全省基层图书馆所有读者免费共享省图书馆购买和自建的海量数字文献资源，成为全国“数字图书馆推广工程”第一个实现全覆盖的省份。在全国率先探索、自主构建了 6000 里边疆数字文化长廊，在 7 个边境地市、18 个边境县的乡镇、村及边境

海关、边境农场和林场、边防部队、边境派出所、边贸集市、旅游景区、机场车站等公共场所建设了 1800 个数字文化服务点和数字文化驿站，率先实现全省边疆地区移动数字文化服务和远程数字文化服务的全覆盖。

(7) 拓展未成年人分龄与分众服务内容

关注未成年人分龄阅读服务，2020 年开展少儿阅读活动 91 场，录制发布绿荫故事 30 期，摄影展、新书展 3 次。结合不同年龄读者群体阅读特点，创新推出了云端听书栏目“绿荫绘本故事”“书签设计云征集”“趣味答题”“云端公益课堂”等线上活动，用书香陪伴少儿成长。赴松北台屯小学、阿城杨树民主学校开展“小候鸟”关爱留守儿童公益活动，赠送教辅图书 3 000 余册，用阅读服务抚慰童心。持续推进特殊群体分众阅读服务，全年共接待特殊群体读者 11605 人次，组织各类教育培训 300 场次，策划组织读者活动 32 场次，品牌活动“心幕影院—为盲人讲电影”创新活动形式，线上播讲电影 8 场；结合重要节日开展“关爱特殊群体，悦享数字文化”阅读推广活动、全国助残日防控防疫知识在线竞答活动、端午云诗会、盲人节联欢会等活动，丰富特殊群体文化生活。

(8) 加强行业引领与国际合作

“十三五”期间，黑龙江省图书馆明确责任，强调制度约束，实行精细化、创新型管理机制，加强内部管理。黑龙江省成立图书馆理事会、监事会，法人治理结构改革迈出坚实的一步。为促进我省公共图书馆事业的发展，建设覆盖全社会的公共文化服务体系，保障公众的基本文化权益，落实《黑龙江省关于加快构建现代公共文化服务体系的实施意见》和《黑龙江省基本公共文化服务实施标准》（2015-2020 年），积极协助省文化厅举办《黑龙江省关于加快构建现代公共文化服务体系的实施意见》暨公共数字文化工程培训班，以提高公共图书馆的服务效能和管理效益。“十三五”期间，继续以自身发展的成果优势带动全省基层图书馆，努力提升服务效能，鼓励以科研促发展，积极寻求发展我省公共图书馆的先进科技与管理理念，开展全省基层图书馆服务标准与规范培训，以促进全省公共图书馆健康、和谐发展。在省文旅厅对外交流与合作处统筹指导下，经省外事办公室审核，与国立中央俄罗斯现代历史博物馆积极沟通，联合举办线上“国立中央俄罗斯现代历史博物馆馆藏 1920-1940 年苏联画作展”，展出反应上世纪初十月革命和苏维埃社会主义共和国联盟初期史实的 97 幅作品，反映了红军作战的历史以及不同社会阶层人物的时代精神风貌。

（二）存在问题

根据国家图书馆研究院《2019中国公共图书馆事业发展基础数据概览》统计，在政府投入、保障条件方面，与全国省级图书馆平均值差距较大：全国省级馆建筑面积平均4.74万平方米，我馆3.3万平方米；文献总藏量全国省级馆平均557万册，我馆422万册（2019年数据）；财政拨款全国省级馆平均10509万元，我馆5712万元；新增藏量(图书资料)购置费全国省级馆平均1414万元，我馆650万元。馆舍面积在全国省级馆排名第27位；财政预算全国省级馆排名第26位。但服务效能全国排名第8位，学术科研能力全国排名第4位，仅低于国家图书馆、上海图书馆和广东省图书馆。

（1）服务空间与需求不平衡

从满足人民美好生活需求来看，省图书馆1998年立项建设时，原设计阅览座位仅1200个，日均接待读者能力仅3000人次。近年来，省图书馆日均接待读者近7000人次，双休日，寒、暑假日接待读者高达15000人次以上，读者阅览、自修一座难求，未开馆时就排起长队，服务空间设施维护和读者安全隐患严重。随着馆藏文献逐年增加，1877平方米的藏书库不堪重负，已有100余万册图书转移寄存，无法提供便捷查询和借阅服务。

（2）服务转型的基础保障不足

现馆舍设计偏重传统服务，设计互联网访问能力仅4万人次，目前日访问量高达12万人次以上，并不断上升。尤其是数字文献、缩微文献的检索阅览、多媒体资源的展示播放、数字化技术培训等服务场地紧缺，严重制约全省公共数字文化传播服务体系建设。从公共文化服务体系设施布局来看，目前省会城市只有两所大型公共图书馆，省图书馆居东南，市图书馆居哈西，而江北新区还是空白，没有一个大型公共图书馆，更没有提升大学城科研能力、助力科技创新企业的数字化科技图书馆。

（3）文献信息服务资源不充分

我馆财政拨款比全国省级馆平均值少50%左右；新增藏量购置费比全国省级馆平均值少近1000万，特别是文献资源新增藏量购置费的投入，550万的预算额度8年未增长，仅2019年增长到650万。虽然我们努力争取国家公共数字文化建设项目资金，自主创建了大量地方特色数字文献资源，使馆藏资源总量排到全国省级馆第18位，但服务党政机关领导决策、助力龙江经济社会发展和文明进步、满

足全省人民美好生活需求的文献信息资源还极不充分，与省委建设富强、民主、文明、和谐、美丽新龙江战略要求存在较大差距。

（4）创新能力的专业技术人员紧缺

具有实践创新能力的专业技术人员紧缺，特别是能够应对智慧化图书馆建设挑战的跨界、融合、复合型人才匮乏。科学研究大多停留在经验描述阶段，缺乏深层次的学科研究和引领性的学术探索，亟须打造一支能够适应图书馆智慧化转型升级需要的高素质人才队伍。

（5）应急服务机制有待加强

2020年突如其来的新冠肺炎疫情使图书馆的应急管理能力经历严峻考验，应急服务出现缺位现象，工作人员普遍缺乏应急服务意识和相关知识。后疫情时代，探索应急管理新路径，建立相对完善、全面的长效应急机制显得尤为迫切。

四、“十四五”规划主要内容

贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，落实总体国家安全观，以社会主义核心价值观为引领，以推动高质量发展为主题，以智慧化转型为主线，以改革创新为动力，以促进满足人民文化需求和增强人民精神力量相统一为根本目的，坚守“传承文明、服务社会”初心使命，坚持正确政治方向，弘扬优秀传统文化，创新服务方式，推动全民阅读，充分发挥图书馆“滋养民族心灵、培育文化自信”的价值与作用，积极为黑龙江经济社会发展再立新功。

战略方向一 坚持党的全面领导，保障事业持续发展

紧密围绕党的基本路线，充分发挥党委的政治优势、思想优势和组织优势，以党的政治建设为统领，全面推进党的各项建设，充分激发党员干部员工干事创业的积极性、主动性、创造性，为图书馆事业发展再上新台阶提供坚强政治保障和强劲发展动力。

目标 1 深化理论武装，确保事业发展正确的政治方向

以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想为主线，强化理论武装，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。巩固拓展“不忘初心，牢记使命”主题教育成果，推动理想信念教育常态化制度化。加强党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史教育。完善学习制度，创新学习方式。

严格落实意识形态工作责任制，加强意识形态工作顶层设计，继续完善贯穿文献信息建设、社会教育活动、公共文化服务、文化创意产品开发、对外交流合作等各业务环节和工作界面的意识形态全流程管控体系。健全培训体系，加大意识形态教育培训力度，提升干部职工意识形态工作能力，加强党员干部员工政治言行管理。加强和改进统战工作，加强对党外人士的思想政治引领。

目标 2 贯彻党的组织路线，从严治党为事业发展保驾护航

认真履行党章和其他党内法规明确的职责任务，按照把方向、议大事、管全局的要求，统一领导本单位工作；在组织设置规范、党支部委员会建设规范、组织生活规范、功能作用规范、党员队伍建设规范、制度保障规范 6 个方面进行党支部标准化规范化建设；坚持党政同责、一岗双责，严格落实全面从严治党主体责任。完善图书馆党的领导和党的建设制度体系。创新推动党建工作与业务工作深度融合。加强党员教育培训与管理监督，提高党员发展质量。加强党务干部队伍建设，提升党建工作能力。加强党建宣传，营造浓厚氛围。认真贯彻落实党中央关于全面从严治党、党风廉政建设工作的新要求、新部署，压紧压实基层党支部和部门主体责任，进一步推进反腐倡廉制度建设，推动完善权力运行的监督制约机制。

目标 3 推进群团工作，增强事业发展向心力

坚持以党建带群建工作机制，加强党组织对群团工作的指导。健全联系广泛、服务群众的群团工作体系，推动工会、共青团、妇联等群团组织增强政治性、先进性、群众性，创新群团工作体制机制和方式方法，充分发挥其联系群众的桥梁纽带作用。深入开展员工思想政治工作，完善以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，组织动员广大员工团结一致，凝心聚力。加强国图精神培育，教育引导员工岗位成才、建功立业。

战略方向二 强化多元馆藏资源保障体系，建设文献支持中心

面向国家战略，积极拓展完善多元立体馆藏资源体系，馆藏发展政策更加优化，多元立体的文献信息资源保障体系更加完备，文献信息战略保存能力更加突出，专题特色资源优势更加明显，融汇多来源、多类型、多载体文献信息和数据资源的关联整合能力显著提升。健全适应新时代文献信息战略保存保障需要的馆

藏发展制度体系与工作机制，为黑龙江省现代化治理、经济社会发展、文明与文化遗产传承、科技创新、公民发展提供更加系统完备的资源保障。

目标 4 立足“龙江总书库”职能，提升全域文献信息资源保障能力

黑龙江省图书馆担负着黑龙江省文献资源总库的职能，作为全省的文献资源保障中心，“十四五”期间将立足保障本省经济社会发展需要和公众基本文化信息需求，以建设“龙江总书库”为己任，开展缺藏文献补藏工作，建设具有龙江特色文献资源保障体系，保障黑龙江省全域信息资源需求。继续推动网络资源、活态记忆资源、纪录片、非遗传承资料等各类型资源入藏。有序推动政府公开信息、科学研究数据、开放存取资源等纳入馆藏体系。加强对各类入藏文献的统一管理与整合利用。

目标 5 提升重点领域资源保障能力，建立地区文献信息联合保障机制

加强重点学科领域、重点专题领域文献保障，加快建设中蒙俄经济走廊“信息通道”，促进大数据发展，推进“互联网+”服务的应用普及，面向全省公众提供免费公共数字文化服务、政府信息和政务信息公开服务、大规模的个性化定制服务，从而实现公共数字文化服务为经济发展助力、为决策咨询支持、为公众文化普及全民添翼。形成对周边国家和地区、与国家重大战略密切相关的国家和地区文献资源的有效保障。探索与教育、科技等领域其他国家级文献信息机构合作，推动建设文献信息协同保障机制，实现重点领域外文文献的联合保障。

目标 6 优化馆藏空间布局，提高文献资源保存保护水平

优化馆藏空间布局，突出分区主题，针对不同服务对象，打造差异化展示、荐读空间，开展创意性服务。与个人、书店、社区、企业等社会力量合作，坚持眼睛向外看，围绕科普、文化等主题开展多种形式的分馆建设，打造新型公共文化空间。进一步推进馆内展演空间利用，与各类文艺团体合作，举办各类朗诵、舞台演出、音乐鉴赏等活动。进一步改善馆藏文献的存藏环境，建立健全各类型文献信息的异地灾备保存机制，加强数字资源、网络资源、活态记忆资源长期保存技术的研发与应用。

目标 7 建设文献信息仓储体系，推进知识资源的立体集成

依托省图书馆已有合作网络，联合全国各级各类图书馆，共同建设标准统一、数据共享、监管有效的图书馆知识内容体系。逐步建立与各类公共文化机构、知

识资源生产和供应商以及生产知识作品、科学数据的个人、科研院所等的多样态开放合作机制，推动建立知识生产源全域覆盖的立体化知识资源集成仓储。

专栏 1:

1、加强文献信息资源的收藏

坚持纸电结合，广泛采集国内各类型、各主题、各载体优质文献，实现图书、报刊资源稳步增长，数字资源适度增加，合理配置资源。深入分析馆藏结构，根据文献信息资源建设要求，利用补采、征集、交换、数字化结合数字印刷技术等方式，开展保存本缺藏的国内出版物的补藏。加强周边国家与地区出版物的收藏，重视各个历史时期缺藏文献的收集，加大黑龙江省地方文献征集力度，重视非正式出版物和各类出版物替代品的收藏。

2、公开和灰色文献协同收集整理

继续与新闻出版局合作，统筹省内出版社向省图书馆交存当年新版出版物，执行本土作家与知名学者作品征集计划，策划龙江版图书展览陈列，设置推荐书目，发挥“窗口”作用。明确政府非正式出版物等灰色文献收集整理范围与相关工作流程，协调各级政府、部门向图书馆交存与地方政治、经济、文化等相关的非正式出版物，力争实现灰色馆藏资源的丰富性、连续性。

3、整合自建数据库资源

持续完善、整合已有自建数据库资源，依托现有资源，收集、挖掘潜在资源，拓展已有数据库规模。建设“黑龙江流域的自然与文明”、“龙江艺术精粹”、“北大荒”、“黑龙江世纪英雄谱”等具有浓郁地方特色专题数据库。在提供基本公共文化服务的前提下增强市场意识，围绕特色，基于自主创建的数字文化资源，充分利用新媒体平台，以古籍、地方文献、绘本等图文阅读资料的短视频开发为起点，设计制作各类知识产品。

4、加大资源整合揭示力度

在落实出版物交存制度与灰色文献有效收集的基础上，重点加强省内出版图书原编书目数据制作。打破资源壁垒，立足馆藏资源纸电结合的新特点，探索资源内容揭示新形式与纸电一体化组织揭示方法，对多元载体的资源揭示进行全面整合。

战略方向三 构建文献信息服务体系，引领行业高质量发展

作为全省公共图书馆界龙头，黑龙江省图书馆将充分发挥服务示范、业务指导引领作用，依托图书馆学会平台，采取多种形式，利用各种资源，积极开展各项活动，推动我省图书馆事业不断取得新的更大发展。

目标 8 推进全省公共图书馆事业法制化和标准化建设

制定和完善政策法规体系和标准体系是图书馆事业高质量发展的基础。“十四五”期间，继续加强对《中华人民共和国公共文化服务保障法》《中华人民共和国公共图书馆法》等法律法规的宣传和贯彻落实，开展公共图书馆政策、法规研究，把法律规定的各项制度落细落实。“十四五”期间，黑龙江省图书馆将充分发挥龙头作用，推动全省图书馆事业政策与标准建设工作，参与黑龙江省公共图书馆事业发展的法规与标准制定，在全省形成共同推动法治化、标准化建设的合力。研究和编制适用于黑龙江省公共图书馆事业的标准体系，推进全省图书馆事业规范化建设。

目标 9 促进全省公共图书馆城乡一体建设

城乡一体建设是“十四五”公共文化服务体系发展的首要任务。优化城乡文化资源配置、主导促进优质资源向基层倾斜和延伸，改善区域发展不平衡、不充分的现状，实现农村和城市均衡发展。“十四五”期间，着力构建省域公共图书馆服务体系，继续加强全省公共图书馆建设的协作协调，突破城乡文化不平衡的制约，提高全省图书馆服务的覆盖面和适用性，保障公众享有均等的公共文化服务的权益。

目标 10 推动全省智慧图书馆体系建设

智慧化是新发展阶段公共图书馆高质量发展的时代要求。“十四五”期间，按照国家和黑龙江省数字发展战略部署，加快智慧图书馆建设探索，推动智慧图书馆体系建设项目的实施，建设黑龙江省公共数字文化资源总库，加强数字资源支撑平台的建设和推广，开展知识资源细颗粒度建设和标签标引工作，大力推进智慧图书馆发展。推动基层图书馆公共数字文化建设和服务，促进公共数字文化共建共享和服务效能提升。拓展智慧服务应用场景，提升全省公共图书馆数字文化服务水平，逐步建成资源丰富、运行高效、互联互通的智慧图书馆服务体系。

专栏 2:

1、开展全省图书馆事业的制度研究与宣传推广活动

联合全省社科领域，特别是图书馆领域专家力量，建立全省图书馆事业政策研究研讨机制，畅通与政府部门供需对接渠道，发布全省图书馆事业发展报告。开展全省公共图书馆事业政策研究，深入解读公共文化政策，广泛听取社会公众对图书馆事业的意见建议，并积极向上级部门建言献策。在全省范围内宣传公共图书馆事业相关的文化法律法规；编制相关材料，为全省各级公共图书馆开展法律法规宣传提供参考。将文化政策与法规宣传融入读者服务中，形成统一宣传资料，向社会公众宣传推广与公共图书馆事业相关的法规，宣传公共图书馆事业的社会使命、服务理念和功能等。组织省内外专家，参考和遵循国内外相关标准，根据业务管理需要，探索黑龙江省公共图书馆《智慧图书馆建设方案》《主题空间建设方案》等服务标准的编制。分析馆员综合能力组成要素，研究馆员综合能力评价指标体系与基层馆员工作素养；以用户满意度为中心，探索省内图书馆服务效能评价问题，强调图书馆服务的效率和效果。

2、推进全省公共图书馆协作与交流

加强资源共建与交流，发挥省图书馆图书交换中心作用，广泛收集社会图书资源，为有需求地区提供图书支持，均衡各地区文献资源发展水平。持续推进常态交流机制，促进公共图书馆在文献信息服务、全民阅读推广、业务与服务创新、学术研究、新技术应用等领域交流合作，实现活动资源、馆员互访交流及培训等项目的共建共享与经验交流。发挥自身优势和特长，指导推动省域总分馆制建设。利用社会资源广泛征集文献资源，送书到基层服务点，拓展公共服务链条。推动全省总分馆建设的硬件设施、服务效能等实行监督和评估，建立群众评价和反馈机制，吸收社会各界对总分馆建设的意见与建议。通过线上线下结合方式，开展基层公共图书馆员培训，着重对基层馆长进行管理能力和专业能力提升培训，推动全省公共图书馆人才交流、培训、培养。特色馆藏建设、服务创新、活动品牌、空间设计等多主题的基层图书馆优秀案例库，开展全省优秀案例分享与成果展示。推动基层图书馆跨系统跨行业合作，推荐合作项目，指导合作具体开展。

3、普及智慧图书馆理念与引领智慧化服务

围绕数字资源的组织、整理、开发创新、推广运用和新媒体服务模式等核心内容，将图书馆、物联网、智能化设备三合一体的智慧图书馆理念普及至省内公共图书馆，为进一步建设智慧图书馆打好理论基础。在数字资源建设、平台开发、细颗粒度建设和标签标引、智慧图书馆设备等方面加大工作力度，以本馆为中心打造黑龙江省公共图书馆智慧化服务，最终形成知识共享性、服务高效性、使用便利性的服务。推动省馆与各馆公共数字文化资源、活动、服务共建共享，探索全省公共图书馆的用户、数据、资源、服务的互通互联。继续拓宽数字文化服务应用场景，引入市场力量或社会组织参与公共数字文化设施的管理和运营，参与软件平台的开发与维护，提高服务质量。针对省内基础薄弱的重点地区，开展技术帮扶，通过“结对子，共建设”方式，与省馆形成上下联动、资源共享、联合推广的智慧化服务生态，助力乡镇服务点智慧化服务能力提升。

战略方向四 建设智慧图书馆，开展服务创新

智慧图书馆是图书馆未来发展的新形态。《“十四五”文化和旅游发展规划》《“十四五”公共文化服务体系建设规划》均要求加强智慧图书馆体系建设，建立覆盖全国的图书馆智慧服务和管理架构。“十四五”期间，推动智慧图书馆和智慧服务空间建设，丰富智慧图书馆多场景应用。创新是国家兴旺发达的不竭源泉，必须把创新作为引领发展的第一动力。公共图书馆要服务国家主要科技创新领域、支持企业创新能力和人才创新活力培育。在新发展阶段，公共图书馆要建设智慧图书馆新型服务平台、打造新型服务业态、研发新型服务产品、创设新型服务品牌来满足人民群众日益增长的高品质文化服务需求。

目标 11 以智慧空间再造为手段的交流服务创新

智慧图书馆建设要从智慧空间建设开始，通过计算机应用系统对大楼消防、安防、广播、报警、通讯、灯光等设施设备进行自动控制，实现楼宇智能化管理。基于基础建筑+互联网+物联网+智能技术的理念，实现建筑室温智控，健康环境杀菌防霉和PM值智测，灯光夜景智能管控。提供包括卫星电视接收、节目点播、音响控制、馆内导览等功能。智慧图书馆应该有光伏发电装置，提供艺术人文、市民驿站、文旅走廊等空间服务。智慧空间建设包括安全管理、综合布线、综合物业、疫情防控、车库管理等子平台。随着智能技术与图书馆智慧空间的深度融合，交流服务成为智慧图书馆新型服务业态，是图书馆服务提质增效的重要手段。“十四五”期间，利用“馆舍功能提升工程”建设契机，建设多元化的主题智慧图书馆，设置虚拟学习交流与用户体验空间：创建多元主题服务空间、构建个性化、复合型学习交流空间、打造跨终端、智能化用户体验空间等，扩大社会参与，提升空间价值。开展社会合作，开展场景式阅读服务，联合社会力量建设新型公共文化空间，开展文化交流活动，强化品牌合作，提升图书馆美誉度。

目标 12 以资源共享为驱动的融合智慧管理创新

跨界创新、融合发展是时代潮流和公共文化服务新趋势。“十四五”期间，创新文旅融合平台，形成文旅共建共享新局面；加强公共文化机构间的深度合作，推进公共文化服务融合；加强与教育系统和工会系统合作，开创全民阅读融合发展大格局；融合发展既要重视品牌打造，又要凸显图书馆特色。联合俄罗斯、蒙古等周边国家图书馆，面向省内外和周边国家、地区民众，提供公共数字文化资源和移动、远程数字文化服务；发挥公共图书馆作为国际公认的文化信息和学术理论交流平台的作用，举办与“一带一路”相关的国际政治、经济、文化交流和展览、学术会议活动；作为全省数字文献信息资源的采集加工、镜像存储、传输服务中心，为全省智慧图书馆建设提供联网管理、技术培训、运行保障服务。针对智慧图书馆业务，通过搭建微服务架构、大数据平台（业务数据和资源数据平

台)和图书馆业务管理系统(采编典藏管理、参考咨询、馆务管理等),实现智慧图书馆业务和服务的融合管理。

目标 13 以大数据平台为基础的智慧阅读链服务创新

建设基于大数据模块下的微服务架构智慧图书馆平台,以技术驱动服务创新,挖掘阅读数据,推动服务精准化,优化移动智能书车的多场景应用,开发线上图书共享服务平台,探索 AI 技术应用,优化服务手段,进行数字图书馆网站无障碍改造,嵌入高频互联网应用平台,探索以智媒体链接用户活动,打造新媒体阅读推广项目。基于读者服务、阅读体验、空间预约、智能设备、智慧书库等服务功能,建立图书馆智慧阅读链服务体系,提升图书馆服务的智慧水平,激活读者阅读过程的用户智慧。

目标 14 以专业知识服务为支撑的情报服务创新

开展专业的知识服务是省级公共图书馆高质量发展的方向。“十四五”期间,围绕黑龙江经济社会发展战略任务,探索建立知识服务体系;加强新技术运用,打造促进知识发现与分享的知识共享智慧平台;开展政府决策支持服务,提升服务的专业性,彰显知识服务价值。利用现代信息技术与智慧图书馆技术,联合周边国家、地区图书馆与情报信息机构,搭建知识发现与分享平台,发掘东北亚地区的海量文献与数字化信息资源,建设智能信息咨询服务平台,开展分层参考咨询服务,并为党政机关、企事业单位提供决策咨询和企业经济信息情报传递等个性化信息定制服务。

专栏 3:

1、升级智慧图书馆服务设施

顺应智能技术发展趋势，不断优化数字图书馆资源和服务设施，积极参与国家智慧图书馆服务体系建设，增加智慧服务硬件设施投入，提升智慧服务水平与数据分析能力。基于 5G、全景视频、全息影像等新技术营造沉浸式阅读体验，打造可以切换场景的“行走”的阅读空间。打造线上古籍鉴赏和阅读平台，方便读者利用，实现“藏用结合”。优化馆内数字资源的开放形式，进行服务的传递细化分级、读者群体和需求的精准把握，提升服务质量。充分利用微服务技术，打造新媒体多元阅读形态，在现有服务的基础上，继续强化建设线上线下多渠道、多平台协同阅读推广。

2、优化高频互联网应用平台

加强平台服务入口建设，优化图书馆服务链接、APP、小程序、公众号的功能模块，结合自建视频、图片、文字资源为用户提供更为直观的信息展示和服务交流界面，打开了解图书馆服务的直播窗口。加强新传播技术的开发和应用能力，建设新媒体项目，加强在线阅读活动的推广力度，线上线下融合服务，吸引更多读者关注图书馆服务，形成高粘性服务“粉丝群”。依托馆内品牌活动、系列主题活动中的精品项目，积极推动云讲座、云展览、云培训，形成网上集成展示平台。

3、优化新媒体运营效果

以短视频、网络直播等新媒体手段，加强图书馆活动传播的渗透力、影响力、宣传普及范围与适用性，提升活动的话题度。通过丰富在线阅读、在线展览、在线讲座等在线服务的内容，吸引读者注意力，将在线直播、点播等功能模块打造成服务品牌。通过与权威、主流媒体合作，加强对主题活动、品牌活动等各类型活动的宣传推广。利用本馆微信公众号等自媒体平台官方账号推广各类活动，扩大宣传效果，刺激平台互动，提升读者参与度与号召力。全面整合微信公众号、微博、抖音、快手等各新媒体平台，充分发挥其受众广泛、内容丰富、互动性强的优势，完善各项功能，统一宣传口径，形成系统化、网络化宣传格局。

战略方向五 加强珍贵典籍保护，推动中华优秀传统文化传承发展

保护文物功在当代，利在千秋。坚持“保护为主，抢救第一，合理利用，加强管理”的工作方针，使得中华珍贵典籍保护工作机制与标准体系更加完备，以普查登记为基础，以分级保护和揭示利用为重点，对珍贵典籍文献保护整理研究、阐释利用、展示利用方式不断创新，使得典籍文化品牌影响力持续扩大，中华典籍服务当代、服务社会的功能价值不断彰显。

目标 15 依托重点文化项目，全面加强中华珍贵典籍保存保护

黑龙江地处祖国东北边疆，文物资源丰富，历史链条清晰，各类文化遗产真实生动地反映了中国东北远古文明的起源、疆域形成、民族融合迁徙和近代化进程，是各族人民共同开发、保卫、建设黑龙江地区的实物载体。深入实施“中华古籍保护计划”“革命文献与民国时期文献保护计划”，推动建立更加科学有效的中华珍贵典籍保护长效机制。深入开展文献普查，全面掌握古籍文献的存藏情况，发布典籍文献普查成果，促进中华典籍的数字化备份。加大典籍保护技术的研发和应用力度，加强典籍修复人才培养，改善存藏条件，加强文献脱酸技术与设备研发推广，提升中华珍贵典籍的保存保护水平。加强古籍再生性保护，推进古籍保护数字化建设，建设中华古籍影像数据库、全文数据库，重点推进古籍专题数字化项目，促进古籍数字资源便捷使用和开放共享；依托全国图书馆文献缩微复制中心，开展特色文献缩微抢救工作。

目标 16 深入挖掘中华珍贵典籍的价值，加强整理和深入研究

充分利用各方面优势力量，着力提升全省古籍保护工作整理力量和水平，召开全省古籍保护工作会议，按照国家、文旅部相关要求推动古籍保护的重点工作；举办黑龙江省古籍保护培训班，对古籍保护工作人员开展整理、著录、审校等方面的知识培训，推进《中华古籍总目·黑龙江卷》编纂工作；推进古籍数字化，进一步规范古籍数字化著录、仓储标准建设。同时，全面规划，制定方案，加大宣传，建立长效机制，传承和发展古籍保护技艺，在全省范围内开展古籍保护修复技艺培训班，并在条件具备的公共馆建立古籍保护修复技艺传习所，与省内高校联合建立实习培训基地，形成以保护为前提，以开发、研究、宣传为手段，以技艺传承为手段，以弘扬中华优秀传统文化为目的的古籍保护工作体系。

目标 17 创新推广中华优秀传统文化，推动传统文化深入人心

组织开展古籍知识讲座、展览、互动体验、数字化体验 等推广活动，中华传统晒书大会等宣传推广品牌。实施中华经典传习计划，举办“传统经典阅读进校园”活动，加强古籍在公共文化服务中的应用，引导社会公众通过参观展览、经典诵读、互动交流、研习分享等方式，不断从典籍中汲取积极向上的精神力量。与省音乐家协会、省非物质文化遗产保护学会联合举办“黑龙江古琴文化艺术节”；与省音乐家协会合作推出“龙音古韵——走近民族乐器系列讲座”；开展“阅享新春”系列年俗活动，年礼之剪窗花、年味之“老厨家”舌尖上的传承、年话之春联漫谈等，通过多种活动形式引领公众对传统节日文化的回归，推动传统文化深入人心。

专栏 4:

1、完善古籍普查与数据审校

充分发挥黑龙江省古籍保护中心的指导和协调作用，持续完善黑龙江省古籍分级保护机制，与省内各古籍保护单位密切协作，促进全省古籍保护工作的有序发展。继续推进全省古籍普查登记目录审校工作，促进已完成普查登记工作成果的出版，编纂《中华古籍总目·黑龙江卷》 深入推进全省古籍文献保护，开展馆藏外文古籍普查和保护利用。

2、加强古籍原生性保护工作

切实加强古籍原生性保护工作，严格按照《古籍修复技术规范与质量要求》的标准，确保修复质量。着力提升全省古籍保护工作整理力量和水平，按照国家、文旅部相关要求推动古籍保护的重点工作。

3、加快古籍数字化建设及利用

逐步建立内容丰富、特色鲜明的馆藏古籍数字资源库，使数字化的成果得到有效利用。进一步规范古籍数字化著录、仓储标准建设。按照中共中央、国务院《关于实施中华优秀传统文化传承发展工程的意见》要求，对馆藏古籍进行深入挖掘和展示，研究和释放其自身价值，增加古籍整理成果出版数量。

战略方向六 传承龙江文明，基因解码与应用推广

黑龙江省是一个多民族省份，深入挖掘地方文化和特色资源，开发并加以保护，使其得以传承、创新和发展，发展地区经济，繁荣少数民族文化。

目标 18 加强多形态地方文献资源的搜集

搜集、整理与保存多形态地方文献资源，持续拓展方志与家谱文献专藏，并逐步开展地方图片文献资源的收集与整理，收集整理金源文化、龙江老字号、虎

林、阿城、绥棱黑陶、达斡尔族鲁日格勒舞、赫哲族伊玛堪、渤海靺鞨绣等资料，以黑龙江省图书馆馆藏珍贵地方文献资源为基础，整合全省公共图书馆乃至其他类型图书馆的珍贵地方典籍资源，深入挖掘龙江大地的文化基因，设计具有我省特色的历史文化资源形象，建立健全影像传播平台，创意融合各时尚元素，扩大受众群体，通过具有一定文化高度的原创影视作品、短视频等，构建良好形象，进行特色文化传播交流，为社会公众提供开放性、交互式地方珍贵地方典籍资源体系的展示和服务，带动文化产业及地方经济发展。

目标 19 加强黑龙江省红色资源挖掘利用

以龙江“四大精神”为理论基础，吸收现有红色文化与利用的研究成果，从红色文化公园、街道的传承与发展入手，结合哲学、传播学及园林设计，加强对龙江红色文化的传承与利用。以“党史+”模式扎实推进党史学习教育走深走实，深入挖掘现有馆藏红色文献，营造沉浸式、立体式、体验式的多功能红色教育学习园地。基于《共产党宣言》等珍贵的馆藏红色资源，开发“百年辉煌”系列文创产品，用特有的设计语言传承红色基因，呈现文创作品背后所承载的革命精神，让百年党史以亲和、年轻、富有活力的方式走进日常生活、走进人们内心。

目标 20 加强地方特色数字资源知识服务

依托馆藏地方文献资源，积极开展地方文献的整理、挖掘、研究和开发，提高地方文献揭示的深度。着力搭建全省地方文献资源共建共享平台，建立黑龙江省地方文献书目数据库，编制全省地方文献联合目录，以便更好地保存文献、服务社会。对地方特色文献数据进行文化计算，解读好、阐释好这种特色文献，挖掘地方特色文献的文化基因，并对其进行可视化分析与智能展示，实现多模态再现与文化思想的跨时空传播、给用户虚拟与现实融合的智能体验，以求达到知识的获取、技能的习得和智慧的生成，实现透过地方特色文献，看出历史的变迁、经济的发展和思想文化的嬗变，推动黑龙江省公共文化数字建设，加速旅游智慧化升级。

专栏 5:

1、聚焦与弘扬黑龙江省少数民族文化

黑龙江省历史文化悠久，特点鲜明，拥有秀丽的风光与浓郁的少数民族风情。通过对乌勒尔、摩苏昆、萨满服饰、桦树皮镶嵌画、吕日格仁舞等少数民族传统艺术样式的研究，了解少数民族文化资源构成现状，有效保护少数民族文化遗产，使之完整地记录历史、展示文化，更好地传龙江历史文化“文脉”。在历史文化价值的前提下，探寻如何深入挖掘、设计具有我省特色的历史文化资源形象，建立健全影像传播平台，创意融合各时尚元素，扩大受众群体。通过具有一定文化高度的原创影视作品、短视频等，构建良好形象，进行特色文化传播交流，从而在经济社会建设中发挥文化引领作用

2、建设特色地方数据库

积极推进地方特色数据库《金源文化》、《黑龙江独有民族—赫哲族》、《龙江老字号—秋林》等专题项目建设进程，完成《黑龙江流域的自然与文明》大型专题文献记录片的数字出版，以馆藏优势资源为依托，着力打造地方特色文化品牌，在现有地方文化品牌“黑龙江版本图书馆”、“萧红文学馆”的基础上，寻找龙江黑土文化传承的基因和脉络。制作并发布龙江文化云平台“网上展厅”，包括“美丽富饶的黑龙江摄影作品”“同筑中国梦 共度书香年——楹联文化展”“同江旅游文化展”等，让读者足不出户就能感受龙江的文化艺术。

3、建设文旅融合示范点

为促进黑龙江省旅游产业发展，在黑河市爱辉区、北安市、孙吴县等地建设省图书馆文旅融合示范点，并根据各地的实际情况和需求，投入纸本图书、公共文化服务一体机、电脑、中国文化网络互动播放终端、资源服务宝等设备和资源；建设“新时代文明实践中心”、“古镇书房”、流动分馆、黑龙江省红色文献馆、战争主题图书分馆，集纸本文献阅览、数字资源服务以及文化休闲等功能于一体，为全省文旅融合发展工作起到强有力的示范作用。

战略方向七 加强阅读推广工作，全方位提升阅读服务质量

推动全民阅读、建设书香社会、全面提升国民文化素质和人文素养是图书馆的重要任务。创新全民阅读；开展社会教育，充分发挥图书馆作为全民阅读主阵地的作用，打造支持公民终身学习的知识交流中心，加大内容引领，创新服务模式，提升用户体验，主动开展与全国各级各类图书馆的协调合作，组织动员社会各方力量共同构建覆盖全社会的全民阅读和终身学习服务网络，为建设“书香中国”和学习型社会提供有力保障。

目标 21 丰富阅读服务时代内涵，加大优质阅读内容的供给

深入挖掘馆藏资源，尤其是馆藏数字资源，开拓思路，寻找易于吸引读者眼球的切入点，并以点带面，吸引、带动、感染全省范围内的图书馆加入其中，以形成全省范围内的联动效应；阅读活动走出图书馆，社会力量走进图书馆，提高图书馆的社会参与程度，充分发挥相关政府部门、企业、社会团体的作用，积极寻找合作点，拓展、延伸图书馆的服务外延，深化服务内涵。巩固阅读活动品牌，丰富全民阅读内容。面向省内公众、农民、残疾人、未成年人等各类群体成功举办大型活动。稳步发展真人图书、龙图公开课等读者活动，继续巩固已有的阅读品牌活动，认真梳理活动策划、组织等细节内容，全力打造具有龙江地域文化特征的品牌阅读推广项目，巩固品牌阅读活动的已有成果。

目标 22 打造开放共享的学习交流中心，满足用户阅读学习需求

进一步调整开放时间、扩大开放区域、优化馆舍空间功能分区，打造支持个人阅读、小组研讨、团队交流等多元需求的公共学习与交流环境。积极开展科普、普法等主题社会教育活动，提供多样化艺术鉴赏、交流与学习体验。加强用户信息素养教育，促进公民数字技能提升，支持、引导、推动公民终身学习。

目标 23 推动公共服务提质增效，保障特殊群体阅读学习权益

推动全国少年儿童读物收藏中心、少年儿童图书馆发展研究中心、少年儿童图书馆交流合作中心和少年儿童服务示范基地等“三中心一基地”建设，丰富亲子阅读活动，推荐高质量少年儿童读物，提升少年儿童阅读素养。依托“关爱夕阳”老年课堂等活动，深入开展面向老年人的公益讲座培训服务。创新推动面向少年儿童、残疾人、老年人等群体的适用资源建设和智能辅助技术开发，帮助特殊群体无障碍享受线上阅读、线上观展等智能化服务。

目标 24 创新阅读服务方式，提升线上线下阅读学习体验

主动适应公众阅读习惯和媒介传播方式变化，通过新媒体广泛开展在线阅读推广活动，吸引更多公众参与。探索应用 5G 网络、人工智能、全景视频、全息影像等新技术与新设备，丰富数字图书馆体验区展项，提供虚实结合的沉浸式阅读学习体验。优化省图书馆网站功能，深化新媒体互动服务，打造跨界融合、开放智慧的阅读空间与传播载体，形成覆盖不同载体渠道的融媒体阅读学习平台。应用大数据技术，实现基于对用户阅读学习行为精准画像的个性化资源和服务推送。

目标 25 深化社会合作，打造立体化阅读推广生态系统

以世界读书日等重要节日为契机，联合全国图书馆行业共同组织大规模阅读推广活动，扩大图书馆行业在全民阅读领域的影响力。加强与出版传媒、互联网传播、数字内容产业等领域优质机构合作，组织引导包括家庭、社区、学校、教育培训机构等社会各界参与全民阅读，打造立体化、多渠道阅读推广生态系统，推动阅读服务实现全覆盖。

目标 26 加强阅读研究，推动全民阅读服务的专业化发展

建设全民阅读创新实验基地，积极探索、发现、推广阅读服务领域改革创新经验。推动在行业内开展全民阅读研究，研究、分析、公布全国图书馆年度阅读服务情况。深入开展阅读推广研究，特别是面向少年儿童、老年人、残疾人等特殊群体的阅读素养教育研究。加强对城乡基层和偏远贫困地区图书馆阅读服务的指导与帮扶。搭建阅读指导专业体系，开展阅读推广专业培训，促进阅读推广工作者专业技能提升。

专栏 6:

1、完善全民阅读组织与制度保障

统筹馆内外阅读空间，线上线下阅读形式，纸质数字阅读资源，建设对接需求、均衡发展、广泛延伸、系统联动的阅读推广模式，不断扩大社会覆盖面。创新阅读服务内容，完善精准服务体系，实施“阅读无忧计划”、创新经典阅读推广服务、深化未成年人分层分级阅读服务、整合文化扶残助弱系列活动品牌，开展多层次综合素养培育活动、提升科普教育基地服务效能、打造多元、专业、普惠普法平台，提升图书馆品牌形象，扩大社会影响力。创新全媒体宣传推广模式，依托全媒体平台，促进图书馆服务品牌营销，加强志愿者队伍建设，弘扬志愿服务精神，优化文化志愿者团队管理机制，打造独具特色的文化志愿服务品牌。

2、建立一体化的多维阅读体系

充分利用实体空间与网站、手机客户端等数字服务平台，综合利用馆内外服务空间，共享讲座、展览等信息资源，开展协同活动，相互推广，重点支持省内经济欠发达地区及乡村服务点，进一步推动省内图书馆界交流，实现信息资源全社会共享。利用现有数字资源平台，打造全新的公共数字文化服务平台，积极探索各年龄层次数字阅读服务措施，开展微阅读推送，开发数字阅读小程序，实现线上线下同步服务。

3、创新阅读活动品牌与内容

统筹现有阅读项目与活动，细化分众阅读，形成不同层次品牌维度，注重读者参与体验，增加新创意元素，保持与业内同类活动的差异性，形成业内共享的阅读推广品牌矩阵。结合社会热点，大力开展全民科学普及、艺术普及、文化宣传等活动，有效利用文化进万家、书香龙江阅读季等文化惠民工程，结合黑龙江省市民文化节、农民文化节、冰雪产业博览会、冰雪文化旅游项目等群众性文化活动，推广全民阅读。

4、融媒体阅读宣传推广

加强文化品牌的统一包装与塑造、整体宣传与策划、效能评估与提升，探索阅读推广方式与全媒体的有效融合，综合利用各类线上平台，与线下阅读推广活动联动，增强宣传推广中用户的参与度；制作阅读公益广告与专题片，联合各类媒体推出专题栏目，形成立体宣传模式，构筑全方位、多领域的阅读推广格局。增进与社区、学校、企事业单位等社会机构和社会团体联系，利用社会资源提升阅读服务，加强社会阅读推广人的培训与管理，形成全面推广机制。

战略方向八 促进文旅融合，开启事业发展新模式

围绕“文以载道，旅以致远，文旅融合实现新发展”的总体思路，充分发挥平台辐射作用，主动增加文旅产业发展方面的内容和载体，实现服务读者，服务社会，服务文旅融合发展的新突破。

目标 27 以文促旅，发挥文化对旅游的涵养作用

“北国好风光、尽在黑龙江”，开展地方旅游文化专题书展、专题摄影展等，催生我省文旅发展新动能。创新探索黑龙江省图书馆“旅游文化e屏”项目，挖掘全省星级旅游景区文化内涵与旅游外延的融合点，设计完成按手机定位推送当前景点与周边每一个景点的路线距离与介绍景点的文字、图片、视频，以及描写景区地域历史文明的电子书，讲好景区的历史故事、反映龙江的人文特点。同时，开发馆藏文献与地域文化相融合的文化创意产品。建设省图书馆多媒体资源管理系统，实现PC端和移动APP端的随时浏览，使数字资源更好地服务于读者及游客。举办“黑龙江的诗与远方”文旅融合系列讲座，带动读者以文塑旅。

目标 28 拓展公共图书馆旅游服务功能，完成文旅空间设计

拓展公共图书馆旅游服务功能，完成文旅空间设计方案，引入社会力量共同探索开发文化遗产与旅游资源结合服务新模式，制定相关政策，促进文旅空间在各旅游景点的落地。积极探索多元化、特色化、个性化的文旅融合模式，打造一批有较大影响力的文旅融合品牌；充分发挥公共图书馆休闲空间、共享书房的自身属性，通过举办展览、讲座，建立创客空间、视听空间等丰富的服务展示活动，彰显龙图文化魅力。延展馆藏资源空间，打造“阅读+景点”“阅读+酒店”“阅读+…”等多种文旅融合新载体，通过建立相应的主题分馆及流通站，使公共文化资源融入民众生活，积极探索文化和旅游多触角、全链条的深度融合。创造性转化馆藏文化资源，充分融入黑龙江旅游文化符号，开发富有龙江特色、文化底蕴的文创产品，丰富宣传营销模式，推进旅游和文化产业的“上云用数赋智”。

目标 29 立足文献优势，构建文旅品牌综合体

依据《黑龙江流域的自然与文明》大型专题文献记录片，建设完成专题纪录片《黑龙江冰雪文化》《冰城夏都》《龙江大粮仓》等，采用文献资料搜集和实地调查，调查黑龙江省冰雪旅游产业现状和数字经济发展现状，分析了数字经济助

推黑龙江省冰雪旅游产业高质量发展的内涵要求与动力机制。建设《龙江老字号多媒体资源库》，记录、揭示地域文化特征和人文精神。黑龙江省是农业大省，农耕文化源远流长，探索将黑龙江省农耕文化融入生态旅游产品，挖掘黑龙江省的农耕文化元素，解析黑龙江省的农耕文化价值，构建黑龙江省农耕文化与乡村生态旅游融合的机制，构思黑龙江省农耕文化与乡村生态旅游融合的路径。

专栏 7:

1、搭建文化与旅游平台，丰富交流活动

利用“黑龙江省公共文化一体化服务信息平台”，搭建公共文化与旅游信息联合数据平台，丰富旅游信息服务供给；利用便捷的地理位置、场馆及环境优势打造旅游活动；拓展服务空间，利用数字技术举办线上文旅展览，建设完成微视频《大美龙江》、专题片《龙江古村》，《龙江多媒体资源库——东北抗联专题》等，推进地方特色数字资源建设。

2、举办文化论坛，传承文化基因

搭建文化交流平台，邀请文化学者与旅游专家参与论坛，开展文化研究，传承文化记忆，讲好龙江故事。举办“百年辉煌”红色经典朗诵比赛以及少儿诵读比赛，举办“龙音古韵——走近民乐系列讲座”，带领读者走进博大精深的传统文化宝库，传承文化基因、厚植自信底气。制作并发布龙江文化云平台“网上展厅”展览，举办“同江旅游文化展”等，让读者足不出户就能感受龙江的文化艺术，寻找龙江黑土文化传承的基因和脉络。

3、合理布局服务网点，促进文旅深度融合

制定建设规划、建设标准和绩效考核办法，整合平台资源，形成文旅融合网点的统一标识、品牌化经营，打造“一点一特色”的阅读推广体验活动。深度开发“龙江讲坛”公益讲座、展览展示活动、青青草系列活动等成熟服务品牌，增加文旅融合发展专题板块，开展讲座、展览展示、研讨推介等活动，助力产业发展。针对图书馆事业特点，牵头启动图书馆参与文旅项目、提升旅游品位等文旅融合相关研究，为进一步“以文促旅”提供支持。

战略方向九 提升治理能力，推动图书馆事业高质量发展

黑龙江省图书馆将根据相关政策法规，不断深化图书馆治理结构，提升组织文化建设水平，与新技术、出版传媒、网络传播、文化旅游等领域的战略合作不断拓展，推动制度优势转化为治理效能，建设现代化、精细化、创新型的管理机制。适应事业高质量转型发展需求的制度保障体系更加完备，党组织发挥战斗堡垒作用、理事会有效决策监督、馆班子统筹管理谋划与职工民主参与相统一的多元治理体系更加健全，实施人才强馆战略，完善人才配置机制，全馆干部员工干事创业积极性充分激发，组织活力和凝聚力有效增强。

目标 30 加强制度体系建设，提升社会关注度

完善多元治理体系，提升决策的科学化和专业化水平。完善黑龙江省图书馆理事会运行机制，合理引导社会力量参与，提高多元治理能力。加强制度体系建设，提升依法治馆和规范化管理水平，健全基础业务和管理制度规范，及时完善新兴业务领域的制度规范。优化内部流程，提高组织运行效率，优化行政审批流程，科学合理下放审批权限，建立责权统一、办事高效、运转协调的运行机制。坚持以人为本，培育爱岗敬业、团结奋进的组织文化，建立健全荣誉表彰体系，充分发挥先进集体与个人的精神引领、典型示范作用，推动形成见贤思齐、争先创优的良好氛围。加大营销推广力度，提升省图书馆的社会关注度和影响力，树立现代组织营销推广理念，推进营销推广与各部门日常业务与服务工作有机结合。加强与各类媒体平台合作，着力提升新媒体运营能力，建立全媒体营销推广矩阵。夯实基础，提升对事业发展的综合保障能力，扩大经费来源，探索设立事业发展基金会，多措并举提升经费保障能力。

目标 31 提升馆员素质，实施人才强馆战略

人才是图书馆事业发展的第一资源，“十四五”期间，落实《关于深化人才发展体制机制改革的意见》。围绕图书馆事业转型需求，尊重人才、发现人才、培育人才、使用人才的现代人力资源管理理念不断深化，引才聚才、识才育才、选才育才机制不断健全，重点领域、关键岗位人才梯队不断完善，有影响力的行业领军人才逐步显现。加强多渠道人才引进，促进人才队伍的动态更新，完善人才招聘制度，有针对性地补充急需紧缺型人才，及时调整优化人才队伍结构。建立现代人力资源管理体系，打造多层次创新人才梯队，建立对主要领域、重大

项目、重点岗位人才需求的动态监测机制，定期开展人力资源存量盘点，加强人才队伍建设的统筹规划与科学管理。完善分级分类培养机制，提高人才队伍整体素质，健全岗前培训、在岗培训、转岗培训、专项培训制度，完善馆、部处、科组相结合的分层培训机制。优化人才评价激励机制，激发人才队伍创新活力，坚持以品德、能力、业绩为导向，根据图书馆不同岗位的特点和要求，制定科学的岗位考核与人才评价标准。深入推进职称制度改革，创新职称评审机制，促进职称评价与人才培养使用相结合，做到评以适用、以用促评。不断健全岗位管理制度，完善激励与约束相结合的收入分配制度，加强对在岗位上做出重要贡献和创新成果人员的表彰和奖励，建立以增加知识价值为导向的激励机制，多方调动员工积极性和创造性。

目标 32 提升理论水平，打造图书馆事业研究高地

科学的理论是引领图书馆事业发展的行动指南。“十四五”期间，搭建新的研究平台，聚焦文化与科技融合、文化与旅游融合、文化与媒体融合的开放合作布局，聚焦治理体系和治理能力现代化、城乡一体建设、公共文化政策法规、传统文化传承和发展等关键领域开展研究。健全科研管理制度，逐步建立专职研究、委托研究、岗位研究相结合，在职与脱产研究互为补充的研究工作机制，鼓励馆内跨部门合作开展调查研究，为馆内员工申报各类科研基金项目 and 横向合作课题提供支持。创新学术交流和激励机制，强化理论与实践相结合，通过重大项目公开招标或委托研究等方式，广泛吸纳外部研究力量共同参与重点领域研究，形成研究合力，推动全省图书馆事业可持续发展。

专栏 8:

1、完善理事会机制和考核制度

充分发挥理事会作用，激发外部理事参与图书馆事业的积极性，积极探索图书馆建设、管理新途径、新方式、新措施，促进公共图书馆与社会各界的交融，推动图书馆事业高质量发展。畅通沟通渠道，提升图书馆员工对理事会制度的认同；完善透明决策机制与信息公开机制，加深图书馆员工对决策的理解与认同。设立关键绩效测量指标；根据员工的岗位和类别设置不同的考核制度；优化年度监测、中期评估制度；综合各阶段绩效考核，形成完善的绩效考核体系。监督各项图书馆战略目标的执行进展，并根据规划确立的各项目标、策略、行动，制订相应的绩效考评指标，实施效果进行评估。

2、深化安全管理与应急体系

完善应急管理机制，建立健全应急预案；全面落实安全生产要求，落实安全生产岗位责任制；持续完善常态化公共卫生管理。完善网络、信息监控，门户网站、APP、新媒体平台等渠道的信息发布，建立完善的信息发布审核制度，责任落实到人，保障意识形态安全。打造安全的网络运行环境，保障数字资源、读者信息、各类自建及外购数据库的运行环境安全。落实数据备份管理、信息安全检查要求，配备网络、建立灾备系统，确保信息与数据安全。强化监控系统、安防系统、消防系统，按时检查馆内的空调水暖，机房、库房的恒温恒湿系统以及强弱电井设备的运行情况，通过更加精细的常规性基础设施设备检查，确保公共财产及读者安全。

3、打造学习型人才队伍

进一步完善岗位管理，明晰岗位职责，实行专业化分工，推进岗位设置改革；重视馆员能力素质培养，强化思想政治意识、图书情报学科知识、服务礼仪与沟通、科研方法与技能等培训；完善人才引入选用机制，通过招聘考试等形式引进专业人才，实现馆员队伍在年龄、学历、专业等方面良性发展；与高校、科研院所合作，广泛利用社会力量，建立学科专家库，助力馆员培养。根据业务需要，建设人才储备，充分利用志愿者服务、购买服务等方式储备专业人才；注重员工作风建设，构建人才培养与提升通道，搭建人才培养、成长发展平台，建立多渠道人才评价与奖励机制，锤炼一支学历结构、知识结构分布均衡的梯次型人才团队。

4、打造学术研究基地

立足科研优势，完善科研激励机制，深化科研管理，开展学术研究工作，发挥省级图书馆学术龙头作用，引领实践领域学术发展方向。推进《图书馆建设》创新发展，建设省馆学术研究基地。与高校合作，面向事业发展前沿问题，建设公共文化服务研究中心，开展学术交流指导活动，组织协调馆校合作项目，合作申报国家、省部级课题，促进学术交流与创新。进一步深化了中俄两国公共文化服务领域的交流与合作，促进双方图书馆领域的专家、工作人员深度融合、共谋发展。与黑龙江大学等高校联合，建立专业教学实习基地，合作进行人才培养和专业建设。开展馆藏、读者、技术、服务、体系、评价等专题研究，定期举办学术研讨活动，形成研究成果库，根据省馆重点项目和业务创新，设立馆级科研项目，鼓励专业技术人员科研成果发表、科研课题申报及参与学术交流。

五、规划实施保障

始终坚持事业发展的正确政治方向，不断健全规划实施保障机制，最大程度激发全馆干部职工的积极性、主动性和创新创造活力，形成全面推动黑龙江省图书馆事业高质量转型创新的强大合力。

（一）强化党建引领

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，以党的政治建设为统领推进各项工作，加强党组织政治核心和监督保障作用，深入推进全面从严治党，着力提升党建工作质量和科学化水平。

（二）加强统筹协调

根据规划确定的重点发展指标和主要工作任务，制定中期规划和年度计划，将长期战略目标转化为短期可执行的年度目标和行动计划。明确各项任务的责任主体部门和实施进度要求，相关责任主体部门根据规划制定对应的工作计划和实施方案。加强部门协调和上下联动，广泛凝聚广大员工的智慧，共同推动规划有效落地实施。

（三）拓宽经费渠道

根据规划确定的目标任务，明确相应的经费预算需求，多举措扩大资金来源，确保规划实施的资金保障。在扎实履行职能，提升服务社会效能基础上，国家层面上加大力度争取智慧图书馆体系建设项目资金、文物保护专项资金，省级层面上除财政渠道外，继续争取省委宣传部、省发改委、省工信厅、省科技厅、省机关事务管理局等部门专项资金，全方位保障图书馆事业发展。

（四）健全评估与管理体制

结合规划确定的战略目标，开发可量化的绩效目标，使相关目标落实为具体行动。加强规划实施情况动态监测和评估，根据监测评估结果动态调整工作部署，及时发现问题、解决问题，确保规划任务保质保量完成。按照事业单位改革总体要求，适应形势发展变化，不断完善管理体制，促进服务效能更加清晰，服务效益更加提升。围绕项目建设服务事业发展，不断探索物质和精神相结合的激励机制，促进各项工作全面开展，巩固、提升全国文明单位成果。

（五）兼顾发展与安全

树牢安全发展理念，始终把安全要求贯穿于事业发展各领域和全过程，牢牢守住安全底线，层层压实安全主体责任。加强应急体系建设，完善应急响应机制。进一步完善安全规章制度体系，建立健全风险防控和隐患排查治理双重预防机制，从源头上消除安全隐患，筑牢安全发展屏障，为事业发展营造安全稳定的环境。

（六）加强文化建设与公众交流

加强图书馆核心文化建设，强化员工爱岗敬业精神，让“馆荣我荣，馆耻我耻”的思想深入人心，加强对图书馆核心价值的认同。通过建立专栏的方式，主动倾听读者对图书馆事业发展的意见、建议，打破行业壁垒，推动社会组织和个人参与到图书馆治理中。